

以危险源控制为重点 提升班组安全管理水平

上海电气电站设备有限公司上海汽轮机厂 顾文其 吕吉峰

班组是企业的细胞,是企业的基础单位,是企业各项工作的落脚点,企业的各项管理工作最终都要通过班组去落实。因此,提升班组建设对落实企业各项任务尤为重要,而安全建设则是班组建设的重中之重。我厂通过在班组中开展危险源的辨识、评价和控制,不断提高员工的安全责任意识,促进了班组的安全建设。

一、明确责任,落实到位

班组开展危险源的辨识、评价和控制,必须明确此项工作的目标,通过建立健全各级、各类人员的职责要求,落实到基层。

1、落实到个人。班组要实行全员参与查找身边危险源,并将危险源的控制措施落实到每个员工之中,形成安全生产人人有责,构建“群策群防”的安全管理体系,才能使危险源得到有效控制。

2、落实到班组。班组长作为班组安全的第一负责人,必须定期组织班组成员进行危险源的辨识活动,结合辨识查找隐患,在查找过程中大家相互促进、相互监督、相互提醒,充分发挥班组的团队力量,提高班组的自控能力。

3、落实到部门。在危险源的辨识和评价后,控制是关键,而危险源的控制则需要部门的支持。为此,部门必须建立危险源的监控机制,设立区域危险源标识,并要帮助和指导班组对该区域存在的危险源加以控制,必要时进行治理和改善,以降低其风险。

二、完善措施,执行到位

班组安全建设的关键是开展有效的学习和培训,营造班组安全文化建设氛围与和谐的安全环境。通过完善学习和培训制度,增强员工对危险源的防范意识和控制能力。

1、完善班组学习制度。班组必须坚持每天的班

前安全提醒和每月两次的安全活动,把班组安全文化建设与日常安全管理工作有机结合起来,以良好的安全文化氛围确保各种管理措施的落实到位。

2、完善班组安全教育。企业的安全管理部门和教培部门要定期举行班组长安全教育培训,提高班组长对危险源的识别能力和控制技能。同时要坚持不定期地举行全员安全教育(危险源辨识)测试,提高员工对危险源的防范预防能力。班组内还要坚持开展安全合理化建议活动,时刻注重安全改善,使安全隐患消灭在萌芽之中。

三、消除隐患,行动到位

企业的安全管理是一种动态的管理,消除事故隐患、有效控制危险源的重要手段是坚持隐患排查和整改,而班组作为企业的基层单元,坚持日常安全检查尤为重要。

1、建立车间各区域的定置标识牌和危险源告示牌,如:已加工成品区域、待加工毛坯区域,以及该区域的危险源告知牌等,以便及时提醒相关人员注意其安全事项。

2、建立班组安全看板,记录和公示班组安全的实时状况,形象生动的安全看板能在日常的生产和工作间隙营造一个安全的氛围。

3、建立自我防范制度,通过员工自查、自控等措施的有效落实,职工对危险源的辨识能力、消除事故隐患能力、自我保护能力都将有一个明显的提高。

以危险源控制为重点提升班组安全管理是班组安全建设的主要内容,班组成员之间在互相关爱、互相帮助、团结协作、齐心协力地完成各项生产任务的同时,要通过开展危险源的辨识和控制活动,调动广大员工共同参与安全建设的积极性,强基固本,为实现安全生产的良好局面而努力工作。④